



Quelle gouvernance pour la recherche?

Marcel Morabito

Centre d'Alembert – Université Paris Sud
21 mai 2014



Les thèmes étudiés

La gouvernance des centres d'excellence

L'impact de la crise économique sur la recherche

Les systèmes de recherche et d'innovation des pays émergents

Les liens entre industrie et monde académique

Les pays visités

Allemagne, Brésil, Canada, Chine, Corée du Sud, États-Unis, Finlande, France, Inde, Indonésie, Israël, Japon, Mexique, Pologne, Royaume-Uni, Russie, Singapour, Suède, Suisse, Taiwan

Les organismes rencontrés

Instances politiques centrales, locales; organismes de recherche; établissements universitaires; entreprises

La diversité des écosystèmes d'innovation

GIANT

INNOVATION CAMPUS

La spécificité des environnements

La diversité des systèmes juridiques
Les différences de périmètres

La diversité des outils

L'efficacité de l'organisation
Les circuits décisionnels
Le maillage territorial

La qualité du tissu académique
Le niveau de formation
La liaison entre recherche et universités

La variété des impulsions

L'engagement politique
L'initiative industrielle
Les options académiques



Synergie



Caltech
Osmose



Karlsruhe
Fusion

Les contrastes culturels

L'importance des tensions

Compétitivité/aménagement du territoire

Projets/structures

Vision à long terme/alternances

Aptitude au changement/refus

Discipline collective/individualisme

Foi dans la science/défiance

Dépenses publiques/résultats



Synergie



Osmose



Fusion

Les contrastes culturels

Le poids des identités

États-Unis

- Absence de cloisonnement
- Culture du risque
- Liberté d'initiative

Asie

- Précision du cadrage
- Rapidité d'exécution
- Relation au travail
- Discipline collective

Europe

Diversité des États

Efforts de cohérence de l'Union

- Gouvernance universitaire
- Partenariats avec l'industrie
- Choix technologiques



Synergie

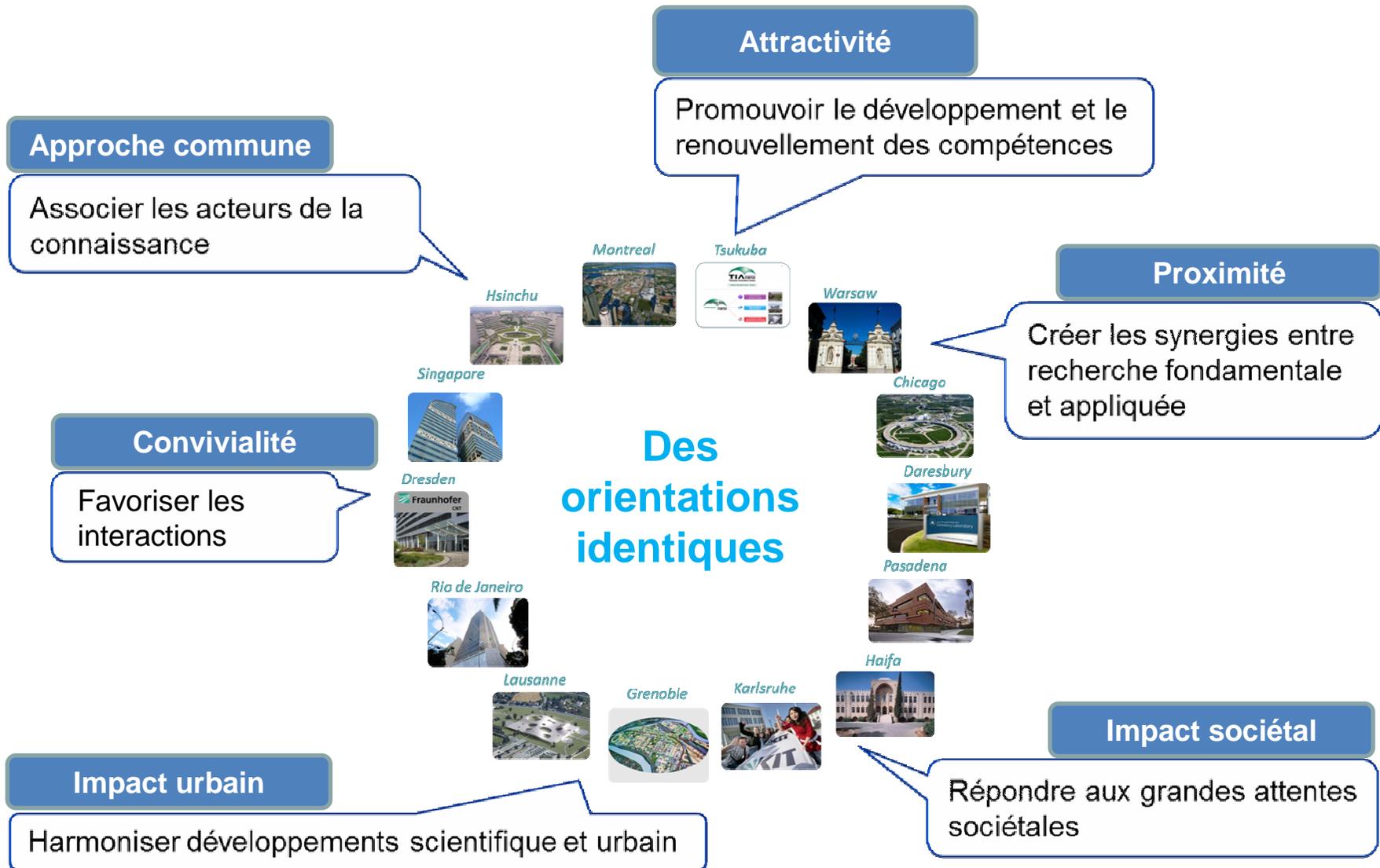


Osmose

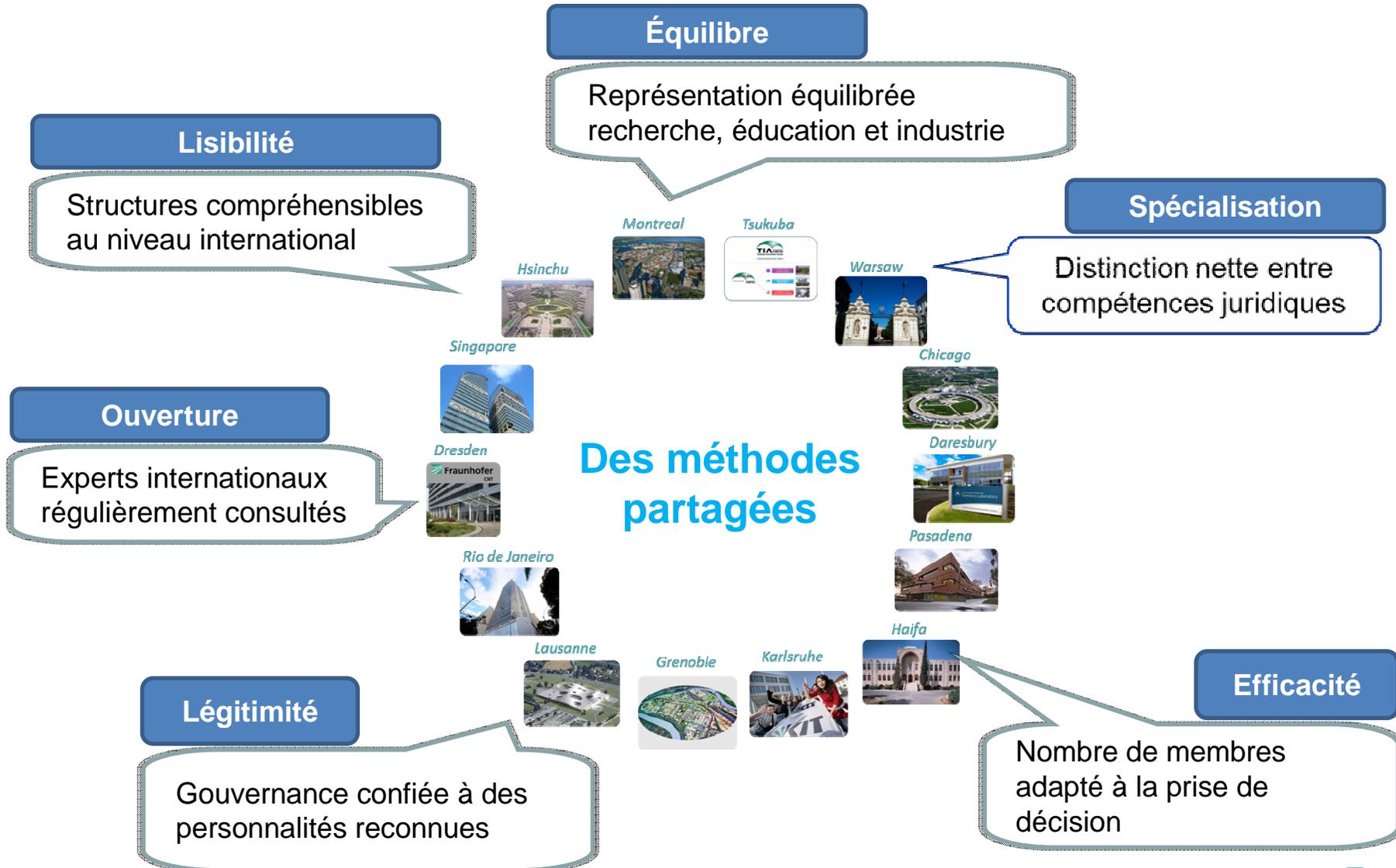


Fusion

La convergence des objectifs



La convergence des pratiques



Quels outils?

- La qualité de l'organisation
- La diffusion de la culture scientifique
- Le rôle majeur de l'éducation



Un État stratège?

- Le poids de la globalisation
- L'émergence des territoires
- Le rôle de l'État