

Programmer la Recherche ? Éléments de réflexion

Jean-François MINSTER

Objectifs d'une programmation ?

Faciliter l'obtention de résultats scientifiques ou technologiques

- ▶ **Etudier des questions complexes**
 - Par exemple : interdisciplinarité; sujets « de société »; systèmes
- ▶ **Focaliser les efforts**
 - Par exemple : programmes mondiaux
- ▶ **Utiliser une infrastructure de façon optimale**
- ▶ **Accompagner le redéploiement thématique d'une discipline**
 - Transférer des concepts, acquérir des équipements nouveaux
- ▶ **Amener une technologie à maturité**

....

Les éléments d'une programmation de la Recherche

► Animation initiale

- Construire l'enjeu scientifique avec les chercheurs

► Gestion du programme

- Appel d'offre (selon les cas). Evaluation des projets (sélection à moyens donnés)
- Itération avec les équipes – Prise de risque sur le choix des projets

► Suivi et bilan

- Apport du programme – Synthèse
- Implications

**Croiser les idées de chacun, le bénéfice du collectif
et l'atteinte des objectifs**

Etablir la confiance

Rôle clé de l'animateur du programme



Durée d'un programme?

► Temps de maturation initiale

- Connaissance mutuelle; poser la question; laisser émerger les bonnes idées (une année)

► Maintenir une durée minimale

- Atteindre les objectifs
- Lisibilité, crédibilité et confiance (quatre ans)

► Repenser, redéployer

- Prendre en compte les résultats et les évolutions
- Relancer la dynamique
- Réduire les « niches écologiques »



Quelques illustrations des SdU

- ▶ **Programme « géodynamique » de l'INAG (années 70)**
 - Étude des collisions continentales au Tibet
- ▶ **Evolution des géochimistes et géophysiciens vers les Sciences de la surface (années 90)**
 - Programmes hydrologie et sols de l'INSU
- ▶ **Utilisation optimale du carottier géant du Marion Dufresne (années 90)**
 - Programme international « Image » en paléoclimatologie avec l'IPEV
- ▶ **Attribution des changements écosystémiques dans le golfe de Gascogne (années 2000)**
 - « Défi golfe de Gascogne » de l'Ifremer
- ▶ **Programmes mondiaux du climat (> 40 pays) (années 70-2000)**
 - Obtention d'estimations quantitatives sur les flux océaniques
 - Développement d'outils d'observation (satellites, bouées Argo...)
 - Mise en place d'outils opérationnels (prévision météo mondiale, prévision El Nino)